

# INITIATIVE DE LA FRANCOPHONIE POUR DES VILLES DURABLES

Une approche systémique de la Ville pour des stratégies urbaines durables

L'objet de l'Initiative Villes francophones durables est de susciter la mise en œuvre de stratégies urbaines durables et d'apporter des réponses concrètes à des situations critiques face à des moyens presque systématiquement sous dimensionnés.

Pour ce faire, l'Initiative désire résolument s'appuyer sur les démarches en cours et construire des partenariats inspirés et complémentaires.

En fédérant les énergies, il s'agit de favoriser les échanges de pratiques et de mutualiser les savoirs.

A l'aide d'une approche systémique de la Ville, l'objectif est de mettre en œuvre des programmes d'actions pluriannuels axés sur des priorités clairement identifiées tout en étant inscrits dans une vision globale de l'espace urbain.

## Les Villes, au cœur de l'Initiative

### Ville et monde, un même destin

Bien que ne représentant que 4% de la surface terrestre, les Villes concentrent une grande partie de l'activité humaine et sont à l'origine d'une pression non négligeable sur l'environnement et les ressources naturelles. Avec une part de la population urbaine qui ne cesse d'augmenter, les Villes se retrouvent face à de multiples défis que les conséquences du changement climatique ne font que renforcer et exacerber. Ce constat est d'autant plus important dans les Villes du Sud, déjà confrontées à un retard significatif en termes d'équipements et d'aménagements.

### Autant de défis que d'opportunités

Si les défis sont multiples, les Villes disposent toutefois de nombreuses opportunités pour améliorer leurs performances dans les domaines qui relèvent de leurs compétences (planification urbaine, occupation des sols, transports communs, gestion des déchets,...). Les Villes ont également le potentiel d'être de véritables terrains d'expérimentation du développement durable et des technologies vertes. Corollaire d'une stratégie réussie, ces innovations sont à même d'attirer des entreprises de pointe et des métiers à forte valeur ajoutée.

### L'importance d'une approche systémique des Villes

Très souvent, les actions mises en place dans le cadre de programmes consacrés aux Villes s'inscrivent dans des domaines ou thématiques assez spécifiques. Pourtant, toute décision touchant une partie de la Ville a des impacts plus ou moins directs sur d'autres parties voire sur son ensemble. Les Villes sont constituées de systèmes intégrés et interdépendants, organisés selon des schémas complexes et de nature très variée ; il est donc indispensable d'aborder la problématique des Villes durables selon une approche holistique, aussi bien au niveau de l'analyse des défis que dans la recherche des réponses à apporter.

### Des énergies à fédérer, mutualiser et optimiser

Témoins du rôle clé des Villes sur notre devenir collectif, on compte aujourd'hui une multitude d'actions et de programmes dédiés à l'espace urbain, portés par un nombre significatif d'acteurs et de bailleurs. Si cette diversité constitue une véritable richesse, elle peut aussi conduire à un sentiment de confusion : manque de lisibilité, dispersion des moyens, concurrence pour accéder aux financements,... Ceci étant dit, quelques soient leur taille ou le contexte dans lequel elles évoluent, les Villes restent confrontées à des barrières similaires. Ce constat invite à mutualiser les savoirs, capitaliser les expériences et dupliquer les actions réussies afin de permettre la généralisation des bonnes pratiques.



ALEXANDRIE - EGYPTE



BAMAKO - MALI



AMMAN - JORDANIE



LOMÉ - TOGO



SINGAPOUR

- 4% de la surface terrestre  
- 75% des ressources naturelles  
- entre 60 et 80% de l'énergie consommée  
- 75% des émissions de CO2

Une part de la population urbaine qui ne cesse d'augmenter,  
- 30% dans les années 70  
- 50% aujourd'hui  
- 70% en 2050

## 2 - Financer la Ville inspirée

Une des originalités de l'Initiative est de fractionner les demandes de financement au plus près des préoccupations et des modalités de fonctionnement des bailleurs. L'approche par « bloc » permet à chacun des bailleurs de pouvoir connaître l'effet levier de son financement tout en restant dans son mandat et en étant sûr qu'il ne finance pas une action autre que celle inscrite dans son cahier des charges.

## 1- Fédérer et mutualiser

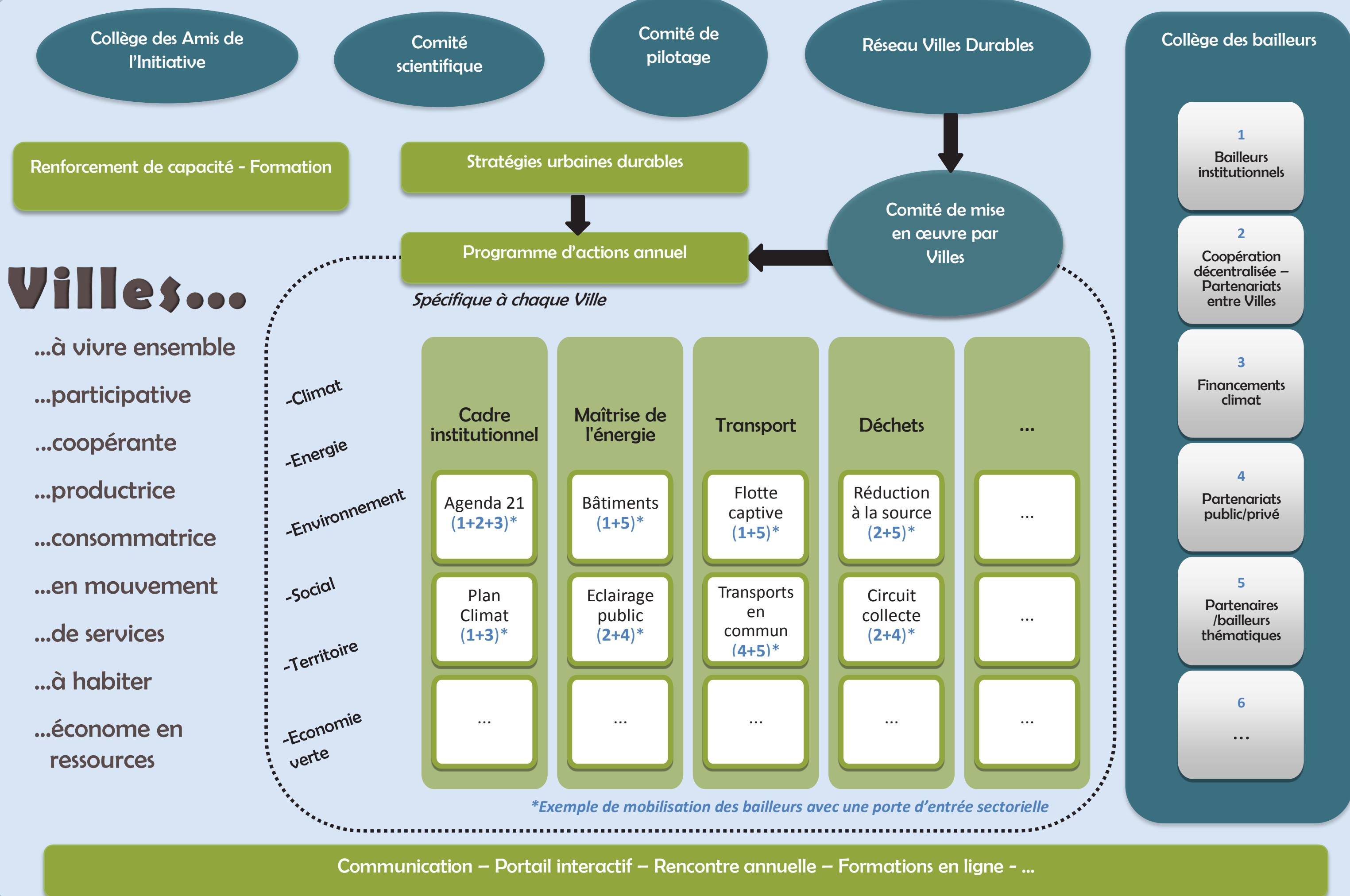
Il s'agit d'inviter l'ensemble des acteurs à prendre part à l'Initiative sans que cela ne les oblige à changer leurs propres activités. L'objectif est de mutualiser les visions, que chacun se les approprient et de les traduire dans un programme d'actions concret, tout en incitant chacun à s'inspirer en retour des résultats du travail collégial.

## Une organisation matricielle pour une Initiative au plus proche de la mise en oeuvre

L'Initiative s'articule autour de 5 piliers complémentaires.

## 3- Mettre en oeuvre des programmes d'action à la carte

L'objectif est que chaque Ville partenaire se dote d'un document de vision partagée, abordant la totalité des thématiques de la Ville durable et élaboré avec l'ensemble des acteurs de celle-ci. A partir de cette feuille route, il est ensuite question de définir les priorités afin de mettre en œuvre un programme d'actions pluriannuel « à la carte ». Cette approche originale permettra à chaque Ville partenaire de commencer à s'engager dans une démarche de changement global tout en commençant à travailler sur ses priorités.

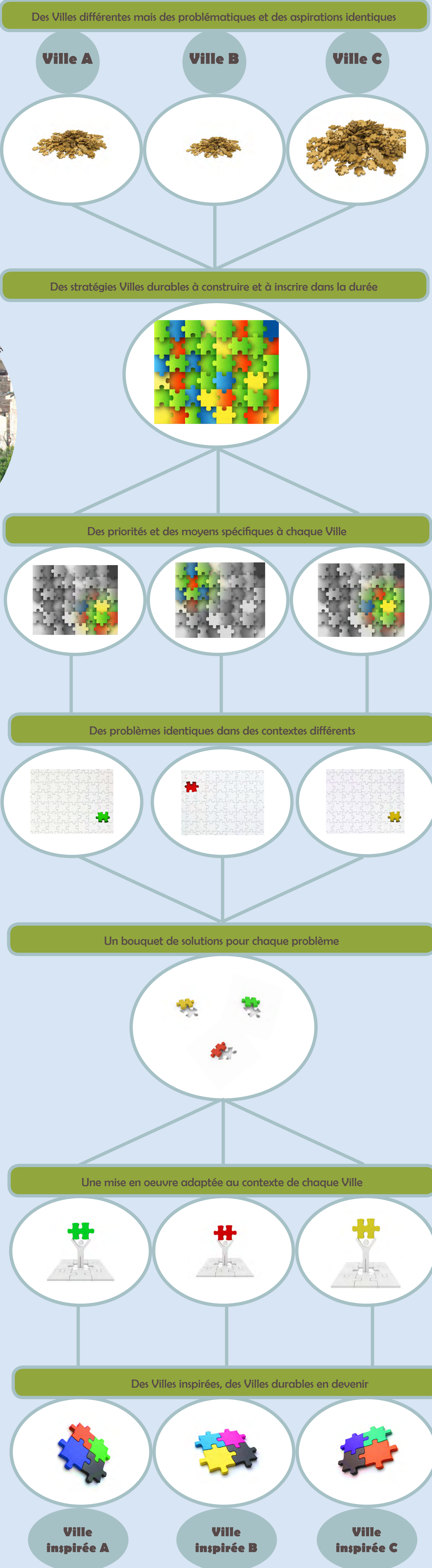


## 4- Comprendre et partager pour des Villes inspirées en devenir

Il s'agit de favoriser le partage des expériences afin de permettre la duplication des bonnes pratiques et de bénéficier des leçons tirées des actions non réussies. Dans cet objectif, l'Initiative s'appuie sur une ligne de conduite méthodologique et sur un ensemble d'indicateurs communs à toutes les Villes afin d'assurer la répliquabilité des bonnes pratiques. Grâce à la capitalisation de l'ensemble des outils et actions identifiés, il s'agit d'aboutir à un panel de solutions permettant ainsi une véritable approche systémique des Villes.

## 5- Renforcer la capacité d'agir

Le renforcement de capacité à tous les niveaux est au cœur de l'Initiative afin de s'assurer du partage de la connaissance et de la pérennisation des actions à mettre en place.



L'Initiative « Villes francophones durables » s'inscrit dans la continuité du programme « Ville, Energie et Environnement » mis en place par l'Institut de la Francophonie pour le Développement Durable (IFDD) entre 2005 et 2011. Suite à l'évaluation de ce programme, l'IFDD et ENERGIES 2050 ont décidé de poursuivre l'aventure ensemble. Ils ont conçu une nouvelle initiative dont l'objet est d'appréhender l'environnement construit selon une approche systémique.

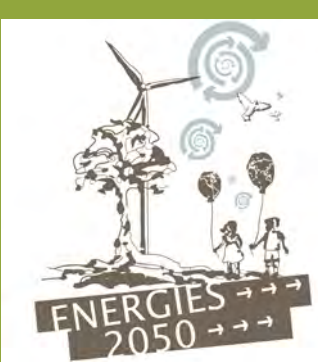
Pour en savoir plus ou pour nous rejoindre :

energies2050.org ifdd.francophonie.org  
contact@energies2050.org ifdd@francophonie.org



L'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) est une institution fondée sur le partage d'une langue, le français, et de valeurs communes. Elle compte à ce jour cinquante-quatre États et gouvernements membres, trois États associés et vingt États observateurs. Présente sur les cinq continents, elle représente près du tiers des États membres de l'Organisation des Nations unies.

L'Institut de la Francophonie pour le Développement Durable (IFDD), organe subsidiaire de l'OIF, a pour mission de contribuer au renforcement des capacités nationales et au développement de partenariats dans les domaines de l'énergie et de l'environnement pour le développement durable.



ENERGIES 2050 est une organisation non gouvernementale française sans but lucratif engagée dans la mise en œuvre de la Grande Transition, elle intervient en France et à l'étranger sur les questions associées au développement durable, au changement climatique, aux défis environnementaux et énergétiques.

Conception et réalisation : ENERGIES 2050 - Octobre 2012 et Août 2014  
Photographies : ENERGIES 2050