



**Réseau francophone
de l'innovation**

www.francophonieinnovation.org

De la recherche à l'Innovation

Aspects organisationnels



Pr. Mohamed ETTARID

Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II

Namur 23-25 Sept. 2014

Introduction

- IAV Hassan II, établissement d'enseignement supérieur et de Recherche dans les sciences du vivant et de la terre
- Conjonction d'un certain nombre d'opportunités créant un environnement propice au développement de l'activité de recherche

Facteurs Favorisant

- **Projets structurants:** Plan Maroc Vert, Halieutis
- **Accréditation d'un CEDOC** en consortium
- **Loi 01-00** (réforme de l'enseignement supérieur) Intégration de l'Université dans le tissu socio-économique

Facteurs favorables

En plus des missions traditionnelles de formation, l'Université aura dorénavant la mission de "*la contribution aux progrès scientifique, technique, professionnel, économique et culturel de la nation, en tenant compte du développement économique et social; la maîtrise et le développement des sciences, des techniques et du savoir-faire, par la recherche et l'innovation; la valorisation du patrimoine culturel marocain et le rayonnement de ses valeurs ancestrales.*"

Insuffisances

- Les mesures d'accompagnement font défaut pour favoriser une meilleure articulation entre « **le savoir** » et « **le faire** »

A. Absence de structure de valorisation

- ✓ La logique du marché absente: le chercheur reste animé par la logique de chercher au mieux un nouveau résultat et à se demander ensuite quelles utilisations peuvent en découler (offre plutôt que demande)

Insuffisances

- ✓ Pas d'appui au chercheur: Publier ou non, chercher des alliances avec d'autres thématiciens
- ✓ Problématique de transfert de technologie
 - ✓ Création d'agropoles
 - ✓ Création de l'office nation du conseil agricole

Insuffisances

B. Aspects organisationnels

- ✓ **L'évaluation** des chercheurs est actuellement faite sur des critères purement académiques
- ✓ trouver le moyen de porter au crédit du chercheur son implication dans les coopérations industrielles

Insuffisances

- ✓ Approche généralement **monodisciplinaire**: contexte de consensus entre acteurs d'une même spécialité
 - ✓ Il y a une émulation des équipes pour la multidisciplinarité
 - ✓ Unités de Recherche
 - ✓ Masse critique de chercheurs : regroupement en pôles

Insuffisances

✓ Statuts rigides:

- ✓ Ne favorisant pas la mobilité des chercheurs entre structures et vers l'entreprise
- ✓ Pas de possibilité de recruter des profils spécifiques pour de courtes périodes

Aspects Financiers

C. Financement de la recherche

✓ Etatique (faible)

✓ Appels à projets Internationaux

- Recherche par opportunité de financement
- Ne versant pas toujours dans les priorités nationales
- Pas de capitalisation et de continuité
- Expérience ARIMNET !

Insuffisances

- ✓ Appels à projets **nationaux**
 - Tissu professionnel **non structuré** – faible prise de conscience du rôle de la recherche
 - **Contrats-programmes avec l'interprofession**
 - Problème de **rentabilité de l'investissement**
 - Dépasser **l'incertitude qui entache le résultat** de la recherche, et **l'incertitude entachant la valeur économique** de ce résultat lorsqu'il existe

« L'investissement dans la recherche n'engendre pas de produit, mais des informations et des occasions d'investissement »

Conclusion

« Trouver n'est rien, la difficile est de s'ajouter ce qu'on trouve, et s'il faut du temps pour inventer, il en faut plus encore pour mûrir ses inventions et pour en faire des instincts »

Paul Valéry

MERCI